

Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Национальный исследовательский университет  
«Высшая школа экономики»

Факультет права  
Кафедра практической юриспруденции  
Курс «Dispute Resolution»



# МАКСИМ КУЛЬКОВ,

управляющий партнер “Кульков, Колотилов и партнеры”

## ПОДГОТОВКА К СУДЕБНОМУ ЗАСЕДАНИЮ

Определение целей, методов, тактики и стратегии в предстоящем судебном заседании и процессе в целом.

Способы поиска и классификации доказательств, сбора экспертных заключений и свидетельских показаний, чтобы сформировать убедительную доказательную базу.

Представление своей позиции, в том числе с использованием визуальных средств.

Ключевые аспекты подготовки процессуальных документов (оптимальный размер документа, последовательность изложения и аргументации, типичные ошибки). Вопросы подготовки к суду свидетелей, экспертов и специалистов.

### *РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ:*

презентация по стратегии и тактики процесса и заседания, примеры процессуальных документов (удачные и неудачные), пример судебного экспертного заключения.

## ПЕРЕГОВОРЫ С ОПОНЕНТОМ

Переговоры с целью достижения мирового соглашения и переговоры с целью сбора доказательств и информации о планах оппонента, о тех, кто стоит за ним, определения слабых мест в позиции оппонента.

Тактика ведения дружественных и агрессивных переговоров, переговоров с участием бизнеса и переговоров юристов

с юристами. Методы правильной фиксации результатов переговоров и их развития в юридических документах, оформляющих договоренности сторон.

### *РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ:*

судебное мировое соглашение (4-5 вариантов).

## ВЫСТУПЛЕНИЕ В СУДЕ

### *ВЫСТУПЛЕНИЕ:*

выступать одному или с командой, распределение ролей между выступающими, в том числе между несколькими истцами и третьими лицами, подготовка речи и презентация своей позиции, подготовка к взаимодействию с конкретным судьей.

Различные психотипы судей, психологические и лингвистические приемы убедительной аргументации, способы воздействия на сложных судей, научимся грамотно реагировать на агрессивных или неадекватных оппонентов.

Ведение простого и перекрестного допроса, тактику и технику задавания вопросов свидетелям и экспертам, определение провокационных и опасных вопросов оппонента, способы грамотно на них отвечать.

### *РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ:*

материалы допроса свидетелей.



# ЮЛИЙ ТАЙ,

управляющий партнер АБ «Бартолиус»

## ИСКУССТВО ВЫСТУПЛЕНИЯ В СУДЕ (ПРЕЗЕНТАЦИЯ)

- Основы судебной риторики.
- Типичные ошибки при подготовке речи.
- Подготовка чек-листа.
- Основные психологические и лингвистические приемы, повышающие убедительность аргументации.
- Типичные ошибки в устном выступлении на судебном процессе.
- Практические аспекты и примеры эффективного судебного выступления и презентации своей позиции.
- «Подстраивание» под психологический тип судьи и оппонента.

*РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ:*  
пример чек-листа.



# СЕРГЕЙ САВЕЛЬЕВ,

партнер “Saveliev, Batanov & Partners”

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Регламент подготовки и участия в судебных заседаниях. Общение с клиентом. Средства коммуникаций (sms/whatsapp/viber/telegram, e-mail, телефон). Правила составления писем. Политики client care. Ориентация на собственные действия, а не действия клиента. Недопустимость постановки задач клиенту. Обеспечение “охвата” при оказании услуг. Проблемно-ориентированное мышление. Избегание неэкологичных фраз в текстах и устной речи. Организация работы внутри группы. Формирование рабочих групп по судебному проекту. Навыки работы в команде. Правила делегирования. Отслеживание информации по текущим проектам. Клиентские папки. Ознакомление с материалами дела. Правила ведения судебного календаря. Правила отправления писем клиенту и документов.

## УПРАВЛЕНИЕ ОЖИДАНИЯМИ

Меморандум о рисках и перспективах. План действий на ближайшее заседание и реакции на возможные действия оппонентов. Поиск информации об оппоненте и определение перспектив фактического исполнения.

## ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПРИ СОСТАВЛЕНИИ ИСКОВОГО ЗАЯВЛЕНИЯ И ОТЗЫВА НА ИСК

Последствия выбора ненадлежащего способа защиты нарушенных прав. Последствия указания в иске ошибочных норм права в обоснование позиции. Эффективное использование правовых позиций ВАС РФ при обосновании позиции по делу. Может ли суд по своей инициативе переквалифицировать и изменить исковые требования истца.

## ПРАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СОСТАВЛЕНИЯ АПЕЛЛЯЦИОННЫХ, КАССАЦИОННЫХ ЖАЛОБ

Пределы рассмотрения судом апелляционной, кассационной и надзорной инстанций. Правовая определенность, единообразие судебной практики, вопросы развития права в жалобах в ВАС РФ и ВС РФ.

### *РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ:*

регламенты управления качеством, регламенты управления ожиданиями, примеры электронных писем клиенту, демонстрация клиентского дела, пример меморандума о рисках и перспективах, пример плана действий к предстоящему судебному заседанию, примеры заявлений в ВС РФ и ВАС РФ.



## ВЕРА РИХТЕРМАН,

советник АБ “Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры”

### СОСТАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССУАЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ. ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Основные категории процессуальных документов. Общие и особенные критерии, которым должны отвечать процессуальные документы.

Процессуальный документ как средство выражения позиции по делу. Обоснованность и убедительность процессуального документа. Оптимальное соотношение в документе правового обоснования, фактических обстоятельств дела, судебной практики и доктрины. Использование различных приемов (логических, лингвистических, графических) при подготовке сложно-структурированных документов.

Роль процессуальных документов в общей стратегии ведения процесса.

Типичные ошибки при работе над процессуальными документами и возможные негативные последствия.

Примеры удачных и неудачных процессуальных документов (разбор на конкретных документах).

#### *РАЗДАТОЧНЫЙ МАТЕРИАЛ:*

Примеры удачных процессуальных документов.



## **АНТОН АЛЕКСАНДРОВ,**

партнер “Монастырский, Зюба, Степанов и партнеры”

Банкротство. Защита интересов кредиторов, сравнение процедур банкротства. Субсидиарная ответственность контролирующих лиц и взыскание убытков в банкротстве, механизмы выхода из банкротства. Программа уточняется.

## **РУСТАМ КУРМАЕВ,**

партнер “GoltsblatBLP”

Программа уточняется.



## АЛЕКСЕЙ ПАНИЧ,

партнер Herbert Smith Freehills

Особенности судебного разбирательства при рассмотрении российским судом спора по иностранному праву. Предмет доказывания по данной категории дел. Практические вопросы установления содержания норм иностранного права. Применение российским судом российских правовых норм в споре по иностранному праву. Проблематика рассмотрения данных споров судами вышестоящих инстанций.

Разбор вопросов на примере конкретного дела (банкротство компаний группы “ДжейЭфСи”).

### СУДЕБНЫЕ РАСХОДЫ

Взыскание судебных расходов как отдельная категория дел. Правильное формирование и документирование судебных расходов. Доказывание разумности расходов на оплату услуг представителя. “Гонорар успеха”  
Разбор наиболее известных дел, где взыскивались рекордные суммы судебных расходов (Билла и ИКЕА).



## КОНСТАНТИН АСТАФЬЕВ,

партнер “Корельский, Ищук, Астафьев и партнеры”

- Разбор case-study.
- Предварительная рассылка материалов судебного дела.
- Разбор стратегий сторон.

## ВЛАДИМИР ХВАЛЕЙ,

партнер “Baker & McKenzie”

### *CASE STUDY:*

реальное дело международного коммерческого арбитража.

Составление процессуальных документов для международного коммерческого арбитража.

Разбор ошибок при их составлении.



## АНДРЕЙ ПАНОВ,

старший юрист Norton Rose Fulbright

### АРБИТРАЖНОЕ СОГЛАШЕНИЕ, ВОПРОСЫ СОСТАВЛЕНИЯ И ТОЛКОВАНИЯ

Требования к арбитражному соглашению. Элементы арбитражного соглашения. Споры, подпадающие под арбитражное соглашение. Место арбитража. Язык арбитража. Применимое право. Дополнительные элементы арбитражного соглашения. Патологические арбитражные оговорки.

### АНАЛИЗ ДЕЛА В МЕЖДУНАРОДНОМ АРБИТРАЖЕ И ПОДГОТОВКА ПРОШЕНИЯ ОБ АРБИТРАЖЕ

Анализ дела в международном арбитраже. Порядок взаимодействия с клиентом. Проведение предварительной оценки перспектив арбитражного разбирательства. Подготовка прошения об арбитраже. Необходимые элементы прошения об арбитраже.

### ПОДГОТОВКА ОТВЕТА НА ПРОШЕНИЕ ОБ АРБИТРАЖЕ

Подготовка ответа на прошение об арбитраже. Необходимые элементы ответа на прошение об арбитраже. Возражение против юрисдикции состава арбитража. Встречный иск и требование в целях зачета. Объединение дел и вступление в дело третьего лица. Возражение против назначения арбитров и заявления об отводе.

### ТАКТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ВЕДЕНИЯ ДЕЛА В МЕЖДУНАРОДНОМ КОММЕРЧЕСКОМ АРБИТРАЖЕ

Структурирование арбитражного дела, базовая модель и дополнительные опции. Организационное совещание и вопросы, подлежащие обсуждению. Принятие решений по определенным вопросам; разделение процесса на стадии. Установление порядка обмена процессуальными документами и предоставление доказательств. Раздаточный материал: различные процессуальные документы в Стокгольм, Лондон и Париж.

## ВИКТОР ГЕРБУТОВ,

партнер Noerr

→ Интернет-споры.

## КИРИЛЛ ТРУХАНОВ,

партнер ТРУБОР

### СОВМЕСТНАЯ РАБОТА ПО ПРОЕКТУ С ЮРИДИЧЕСКИМИ КОНСУЛЬТАНТАМИ ИЗ РАЗЛИЧНЫХ ЮРИСДИКЦИЙ (ПАРАЛЛЕЛЬНЫЕ СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА В НЕСКОЛЬКИХ ЮРИСДИКЦИЯХ)

Выстраивание коммуникаций с юр. консультантами-коллегами, распределение ролей, координация работы, коммуникации с Клиентом.

### ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫХ МЕР ПРИ НАЛИЧИИ У ОТВЕТЧИКА АКТИВОВ И БИЗНЕС- ИНТЕРЕСОВ В РАЗЛИЧНЫХ ЮРИСДИКЦИЯХ

Признание решений иностранных судов в России: нетривиальные проблемы доказывания и правовой аргументации.





**НОАХ РУБИНС,**

партнер Freshfields Bruckhaus Deringer

Программа уточняется.

**СЕРГЕЙ УСОСКИН,**

партнер «Double Bridge Law»

→ Юридическая аргументация.

→ Сбор информации. Выявление issue.

**МАРИЯ ЕРОХОВА,**

советник “Щекин и партнеры”

Система защиты права на недвижимое имущество. Проблема владения. Система исков о правах на недвижимость. Истребование имущества из чужого незаконного владения. Лица, имеющие право на иск об истребовании. Ответчик по иску. Бремя доказывания истца. Возражения ответчика. Судьба улучшений недвижимого имущества при удовлетворении иска. Нарушения вещного права, не связанные с лишением владения. Сфера применения негаторного иска: фактическое вторжение

в имущество и ограничения права на основании отметок в реестрах. Иск об освобождении имущества от ареста и иск о признании права собственности как разновидности негаторного иска. Особенности корректировки прав в ЕГРП. Кто отвечает по иску о нарушении, не связанном с лишением владения. Условия удовлетворения иска и бремя доказывания сторон.

# КЕЙС-СТАДИ

Кейс-стади в мини-группах ведут юристы и партнеры следующих фирм:

[ Монастырский, Зюба, Степанов и партнеры ]

[ Clifford Chance ]

[ Saveliev, Batanov & Partners ]

[ КИАП ]

[ ЮСТ ]

[ Freshfields ]

[ Norton Rose ]

[ Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры ]

[ Goldsblat BLP ]





## **Курс «Сопровождение судебных проектов»**

### **Формула**

$$0,5 \times \text{Аудиторная (Case-study)} + 0,5 \times \text{Экзаменационная} = \text{Итоговая}$$