



Факультет  
права

ЦТЮО

Центр трансформации  
юридического образования

Москва  
Октябрь 2022

# Трансформация — 2022

Годовой отчёт по итогам работы  
Центра трансформации юридического образования  
факультета права НИУ ВШЭ



## О центре

1. Структурное подразделение факультета права
2. Сформирован как рабочая группа на основании приказа ректора от 29.04.2022 № 6.18.1-01/290422-10
3. Работу начали в июне 2022 года, проект продлён на следующий год



# Задачи на 2022

Подготовить:

1. Программу «Цифровой юрист»
2. Программу «Legal Tech»
3. Независимый экзамен по правовой грамотности.



# Формат работы на 2022

1. 2 ставки, 8 сотрудников на ГПХ, 3 подрядчика
2. Скрам-методика (гибкий менеджмент)
3. Рабочие группы для вовлечения преподавателей в переработку программ
4. Взаимодействие с подразделениями факультета, с учебным офисом и департаментами



# Партнёры по проектам

1. Legal Tech – Нетология
2. Правовая грамотность — Центр психометрики и измерений в образовании ВШЭ

# Результаты

Бакалаврская программа

# Цифровой юрист

Программа «Цифровой юрист» направлена на подготовку нового типа юристов. Программа позволит изучить одновременно не только традиционные правовые предметы, но и масштабно погрузиться в современные технологии, получить необходимые «мягкие навыки». Совокупность этих компетенций позволит выпускникам программы быть максимально востребованными на будущем юридическом рынке. Эта программа позволит одновременно учить студентов праву и технологиям. Именно юристы, обученные таким образом, смогут осуществить цифровую трансформацию права в России.



# Контекст

1. Успешный набор — 55 человек, из них 25 на платной форме, 12 всероссников;
2. Рекордный проходной балл — 378;
3. 2 группы (удобно проводить А/В тестирование);
4. Студенты удовлетворены своим выбором.





## Что сделал Центр?

1. Переработаны все классические дисциплины 1 курса и адаптированы неклассические (всего 8 предметов)
2. Разработаны и внедрены 3 новые дисциплины
  - Ключевые технологии
  - Юридическое письмо
  - Логика и критическое мышление
3. Разработана дисциплина «Legal research» (Поиск и анализ правовых норм) для следующего набора



## Что сделал Центр?

4. Работа с преподавателями, ассистентами, тьюторами в формате личных встреч, интервью и предметных команд
5. Проведено исследование абитуриентов с привлечением консультанта
6. Протестированы новые форматы внеучебных мероприятий
7. Внедрена проектная работа
7. Запущен новый тип методических пособий, отработан процесс по подготовке новых пособий
8. Разработаны концептуальные, методические и рабочие документы



## Результаты

1. Бакалавриат приносит прибыль
2. Новые курсы для программ факультета:
  - Юридическое письмо — дублируем в магистратуре «Публичное право» и «Корпоративное и международное частное право», после апробации готовы перенести на бакалавриат «Право»
  - Ключевые технологии — включены в план для бакалавриата «Право»
3. Большое количество методических материалов по новым и существующим курсам и подготовленные преподаватели



# Планы на следующий год

1. Увеличение набора платных студентов;
2. Доработка дисциплин 1 курса;
3. Проработка дисциплин 2 курса обучения;
4. Разработка новых навыковых курсов;
5. Проработка программы стажировок и практик.

Магистерская программа

# ЛигалТех (Legal Tech)

100% онлайн

Первая магистратура по legal technology в России будет готовить высококлассных специалистов по автоматизации и цифровизации юридической функции. Программа включает курсы по анализу данных, программированию, автоматизации юридических процессов, машиночитаемому праву. При этом программа позволяет даже человеку с непрофильным образованием прийти и овладеть необходимыми компетенциями в legal tech.

Онлайн-программа. Диплом магистра по специальности «Прикладная математика и информатика»

 **НЕТОЛОГИЯ**



# Контекст

1. Неплохой набор — 32 человека;
2. Сложные дисциплины, некоторым преподавателям было трудно найти замену;
3. Сложная аудитория, несколько человек ушли с программы.



# Что сделал Центр?

1. Разработка программы магистратуры;
2. Разработка отдельных дисциплин в ходе отдельных встреч с преподавателями. Адаптация предметов для юристов занимает очень много времени;
3. Работа в качестве центра компетенций по legal tech на факультете права.



# Результаты

1. Магистратура приносит прибыль
2. Новые курсы для других программ

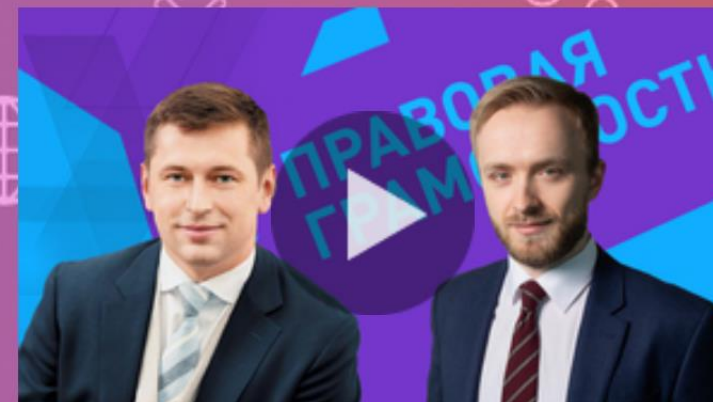




# План

1. Успешный новый набор
2. Микростепени
3. Курсы ДПО на факультете права
3. Репутация НИУ ВШЭ как центра компетенций в сфере legal tech

# Правовая грамотность



 1 ноября 2022 - 1 января 2030 г. ▾

Старт через 6 дней

 2622 дня

До конца записи



Записаться на курс

Вы также можете подписаться на новости курса



Согласно опросам студентов НИУ ВШЭ, этот курс в 2021 году признан лучшим по критерию «Полезность курса для расширения кругозора и разностороннего развития»



Русский

язык курса



14 недель

длительность курса



## Контекст

1. ДООЦ в Blended-формате успешно продолжается в этом году. Были сложности в связи с переводом студентов из-за рубежа весной;
2. Полностью перешли на Smart LMS, устраняем шероховатости;
3. Новый формат экзамена — внедрён прокторинг;
4. Внедрены тесты с подробной обратной связью для каждого слушателя;
5. Текучка преподавательского состава. Запущен курс по обучению преподавателей. Доработано методическое руководство.



## Что сделал Центр?

1. Администрирование всех процессов и функции ассистентов;
2. Подготовлены материалы для учебника, новые тесты, методические материалы;
3. Руководство методическими группами преподавателей (в том числе по новым форматам заданий);
4. Взаимодействие с менеджерами и студентами, исправление ошибок;
5. Решены технические вопросы (перенос курса на Smart LMS, составление инструкций по прокторингу и т.п.)



## Результаты

1. ДООЦ, которая нравится студентам больше всего;
2. Blended-курс масштабируется до любого объёма без потери качества;
3. Самый методически обеспеченный онлайн-курс в портфеле НИУ ВШЭ — перспективы по продаже другим вузам;
4. Постепенно охватываем тему правовой грамотности для граждан — перспективы по привлечению внешних слушателей;
5. Практики по масштабированию курсов, которые можно распространить внутри НИУ ВШЭ и за её пределами.



## Планы

1. Окончательная доработка всех шероховатостей на Smart LMS;
2. Выпуск учебника по курсу;
3. Выпуск вариативных компонентов курса для различных специальностей;
4. Публикация методики преподавания правовой грамотности в виде статей и иных материалов для выхода на внешних заказчиков;
5. Упаковка курса для более активной продажи в другие вузы.

# Независимый экзамен по правовой грамотности



## Контекст

1. Продолжается разработка многокомпонентного экзамена по правовой грамотности;
2. Разработана универсальная методика исследования правовой грамотности для различных аудиторий (школьники, студенты);
3. Разработано 10 экспериментальных кейсов, 4 апробировано, после доработок будет проведено масштабное тестирование;
4. Разрабатываются дополнительные тестовые задания.





## Что сделал Центр?

1. Администрирование всех процессов;
2. Разработана методика исследования правовой грамотности школьников, составлены вопросы;
3. Совместно с Центром психометрики и измерений в образовании разработаны новые форматы заданий.



## Результаты

1. Обоснованная и апробированная методология проверки правовой грамотности, пригодная для различных аудиторий;
2. Банк вопросов, включающий тесты, кейс-тесты, многоуровневые кейсы;
3. Постепенный захват темы правовой грамотности — большие перспективы по участию во внешних проектах;
4. Интеграция с курсом по правовой грамотности — синергетический эффект.



# Планы

1. Запуск независимого экзамена по правовой грамотности в качестве отдельного продукта;
2. Публикация методики проверки правовой грамотности в виде статей и иных материалов;
3. Доработка методики экзамена по результатам тестирования.

# Методология нового юридического образования



## Контекст

1. При подготовке новых бакалавриата и магистратуры были получены компетенции по разработке новых курсов и переработке старых;
2. Проверено множество гипотез, касающихся юридического образования, собрана компетентная команда;
3. Проверена модель переработки дисциплин;
4. Информация просачивается наружу — контакты с другими вузами.



## Что сделал Центр?

1. Задokumentированы процессы трансформации;
2. Проверены конкретные гипотезы, получены результаты;
3. Составлены организационные, методические и рабочие материалы.



## Результаты

1. Методология «цифрового» юридического образования, которую можно масштабировать как внутри, так и вне НИУ ВШЭ;
2. Формируется репутация НИУ ВШЭ как российского центра трансформации юридического образования.



# Планы

1. Упаковка концепции нового юридического образования как отдельного продукта для российских вузов (сайт, руководство, программа ДПО);
2. Разработка и публикация методических материалов;
3. Активная работа в публичном поле по тематикам юридического образования;
4. Консалтинг в сфере юридического образования.





# Спасибо!

## ЦТЮО

- [pravo.hse.ru/transform](https://pravo.hse.ru/transform)
- [t.me/legal\\_edu](https://t.me/legal_edu)